

致列位股東

本人謹此提呈本公司截至二零零零年十二月三十一日止年度之年報。

業績

截至二零零零年十二月三十一日止年度，本集團錄得經審核綜合股東應佔虧損淨額港幣227,500,000元，而一九九九年財政年度錄得之虧損淨額則為港幣1,085,700,000元。

股息

董事會議決不建議派發截至二零零零年十二月三十一日止年度之末期股息（一九九九年：無）予普通股股東。

業務回顧

香港

於年度內，抵港旅客總人數超逾13,000,000人次，增幅約15%。隨著旅客人數增加，本港酒店之平均入住率較諸一九九九年上升超逾3%，而平均房間租金亦獲約10%之增幅。

本集團在香港之四間酒店（不包括位於赤鱗角之富豪機場酒店）於二零零零年之平均入住率為74.2%，較上年度增加約9%。而平均房間租金方面，亦錄得約10%之增幅。業績能取得增長，主要由於致力加強銷售及市場推廣工作。富豪九龍酒店正在進行翻新工程，位於酒店頂兩層之商務樓層剛已於主要翻新工程完成後重開。富豪香港酒店新設之會議及宴會設施廣受市場歡迎，同時亦為酒

店房間租用及飲食業務帶來額外收益。為迎合市場不斷增加之需求，富豪香港酒店之會議及宴會設施於最近再擴展規模。

富豪機場酒店在新酒店房間完成及分階段投入服務後，平均可供租用房間之數目已由於一九九九年之576間增加至於二零零零年之881間。由於房間數目增加，該酒店於年度內所錄得之平均入住率，稍遜於一九九九年，然而平均房間租金則有超逾5%之增長。除少量高級套房仍在進行最後階段之裝修工程外，該酒店全部1,100間客房之裝修工程已自今年年初竣工。該酒店憑藉所具備之營運規模及處於獨特有利之位置，將毫無疑問可成為本集團旗下於香港之五間酒店中盈利貢獻最重要之一員。

本集團持有位於赤柱黃麻角道鄉郊建屋地段第1138號之高尚住宅發展30%之合資權益。與借貸銀行為重新提取原有之建築貸款融資而進行之磋商已達最後階段，同時，安排建築工程恢復施工之準備工作亦已將近完成。倘工程能於短期內復工，預料第一期之洋房單位可於二零零二年上半年推出預售。如上財政年度，擁有該發展項目之共同控權合資公司所承擔之融資成本（包括股東貸款之累計利息）並未納入成本內，故本集團於年度內之業績亦受到不利影響。

美國及加拿大

於二零零零年六月完成出售富豪波士頓酒店後，本集團已完成出售其於美國之全部酒店擁有權及管理權之權益。而出售代價之遞延部份為數約45,000,000美元將於本年十二月收取。

本集團仍擁有位於加拿大多倫多之富豪星座酒店，其亦能維持穩定之業績表現。

中國

集團所管理位於上海之兩間酒店，即富豪環球東亞酒店及上海富豪東亞酒店，業績表現持續令人滿意，亦為本集團帶來溫和之管理收益。

由於競爭劇烈，位於河南省之開封亞太啤酒廠仍需面對非常艱難之營商環境。啤酒廠現正加強管理及市場推廣工作，務能增加生產效益及擴大其於中國新市場之銷售量。

展望

藉本地旅遊業之前景轉趨明朗，故預期香港酒店業於二零零一年將進一步持續復甦。由於富豪機場酒店現近全面啟業，預期本集團於香港之酒店業務之整體收益較諸年度內所得者，能獲顯著增長。

隨著出售集團於美國之全部酒店權益後，本集團之負債水平已大幅降低。而為能繼續減輕集團之利息支出負擔，本集團已積極出售其若干非核心資產。此外，待由集團持有30%合資權益位於香港赤柱之高尚住宅發展項目完成及出售后，本集團之整體財政及流動資產狀況將會大為增強。

鑑於香港之整體經濟情況已有所改善，董事會對於本集團能藉而逐步重獲理想之業績感到樂觀。

董事及員工

本人謹藉此機會，對董事會全人持續之支持深表謝意，並對管理層成員及全體員工之竭誠努力，致衷心感謝。

主席
羅旭瑞

香港
二零零一年四月十七日